

16. Wahlperiode

Kleine Anfrage

der Abgeordneten Elisabeth Paus (Bündnis 90/Die Grünen)

vom 03. September 2007 (Eingang beim Abgeordnetenhaus am 04. September 2007) und **Antwort**

Beraterverträge der Charité

Im Namen des Senats von Berlin beantworte ich Ihre Kleine Anfrage wie folgt:

Die Kleine Anfrage betrifft teilweise Sachverhalte, die der Senat nicht aus eigener Kenntnis beantworten kann. Er ist gleichwohl bemüht, Ihnen eine Antwort auf Ihre Anfrage zukommen zu lassen und hat daher die Charité-Universitätsmedizin Berlin um eine Stellungnahme gebeten, die von dort in eigener Verantwortung erstellt und dem Senat übermittelt wurde. Sie wird nachfolgend wiedergegeben.

1. In welchem Umfang haben die Charité - Universitätsmedizin Berlin (Charité) und deren Beteiligungsgesellschaften in den Jahren 2004, 2005, 2006 und im ersten Halbjahr 2007 Beratungs- und Managementdienstleistungen an Externe vergeben? Bitte alle Beratungs-/Managementaufträge nebst Auftragnehmer, Gegenstand, betreffender Charité-Geschäftsbereich und abgerechnetem Volumen einzeln und getrennt nach den o. g. Geschäftsjahren aufzulisten.

Zu 1.:

	Auftragnehmer	Vertragsgegenstand	Auftragsvolumen [TEUR]	Anwender/ GB
Charité 2004				
1.	Fa. Dräger DKI	Dienstleistungen Projektmanagement, strategische Planung, EDV-SAP-Beratung	236	Vorstand
2.	Fa. Lohfert & Lohfert AG	Beratung bezüglich Medizinischem Sachbedarf und Arzneimitteln	324	Medizincontrolling
3.	Fa. Dr. Benz	Fusion der Rechtsmedizin, Fusion der Zahnmedizin	20	Vorstand
4.	Fa. Roland Berger GmbH	Projektmanagement Unternehmenskonzept Charité 2010: Einrichtung Projektsteuerungsbüro, Portfolioanalyse, Masterplan, Bildung der 17 standortübergreifenden CharitéCentren, Neuordnung und Zentralisierung der neuen Geschäftsbereiche	228	Vorstand
5.	Diverse	Vergaberechtliche Beratung, Beratung zur Qualitätssicherung und Zertifizierungsgebühren, sonstige Beratung, Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Anwaltsgebühren, Inkasso-Verfahren	2.206	
			3.014	

Charité 2005

1.	Fa. Roland Berger GmbH	Projektmanagement Unternehmenskonzept Charité 2010: Einrichtung Projektsteuerungsbüro, Portfolioanalyse, Masterplan, Bildung der 17 standortübergreifenden CharitéCentren, Neuordnung und Zentralisierung der neuen Geschäftsbereiche	9.069	Vorstand
		Zusammenführung und Neuorganisation der Transfusionsmedizin und der Blutbanken;		CharitéCentrum 14
		Projektmanagement Labormedizin: Zentralisierung der Krankenversorgungsbereiche der Mikrobiologie und der Virologie; Untersuchung interner Potenziale, Marktanalyse, Umsetzung des Konzeptes		CharitéCentrum 5
		Vorbereitung der Gründung der Charité CFM Facility Management GmbH, Outsourcing der Serviceleistungen		GB Technik und Betriebe
		Bewertung der Option, eine Handelsgesellschaft mit anderen Universitätsklinik zu gründen		Vorstand
2.	Fa. Canzler Ingenieure GmbH	Erstellung des Leistungsverzeichnisses im Bereich Facility Management, Mitwirkung am Vergabeverfahren	889	GB Technik und Betriebe
3.	Fa. Antegrad GmbH	Unterstützung bei der Vorbereitung zur Gründung der CFM, Unterstützung des Migrationsteams im GB Technik und Betriebe	828	GB Technik und Betriebe
		Vorbereitung zur Liquidierung der Organschaften KRS und Medilog		Vorstand
4.	Fa. Lohfert & Lohfert AG	Beratung bezüglich Medizinischem Sachbedarf und Arzneimitteln	321	Medizincontrolling
5.	Fa. Deloitte & Touche GmbH	Konzeption und Projektmanagement zur Zusammenführung der Krankenversorgungsbereiche der Radiologie, der Strahlentherapie inkl. der Nuklearmedizin	317	CharitéCentrum 6 und CharitéCentrum 14
6.	Fa. BPG Berlin	Beratung und Begleitung bei der Umstrukturierung mit der Gründung der CFM	297	GB Technik und Betriebe
7.	Diverse	Sonstige Beratung, u.a. im GB Changemanagement/ Personal und im GB Unternehmenscontrolling	2.000	Vorstand
8.	Diverse	Vergaberechtliche Beratung, Beratung zur Qualitätssicherung und Zertifizierungsgebühren, sonstige Beratung, Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Anwaltsgebühren, Inkasso-Verfahren	2.108	Vorstand

15.829

Charité 2006

1.	Fa. Antegrad GmbH	Unterstützung bei der Geschäftsführung der CFM in der Gründungsphase, Unterstützung des Migrationsteams im GB Technik und Betriebe, buchhalterische und systemtechnische Ausgliederung der CFM aus der Charité	723	GB Technik und Betriebe
		Restrukturierung der Finanzbuchhaltung und Optimierung der Ablauforganisation		GB Finanzen
		Geschäftsbesorgung in der Abteilung Rechnungswesen		GB Finanzen
		Optimierung der Ablauforganisation in der Patientenabrechnung		GB Finanzen
		Erstellung eines Fachkonzepts zur SAP-gestützten Trennungsrechnung		GB Finanzen
2.	Fa. Lohfert & Lohfert AG	Beratung bezüglich Medizinischem Sachbedarf und Arzneimitteln	208	Medizincontrolling
3.	Fa. Canzler Ingenieure GmbH	Beratung in der Vertragsüberleitungsphase mit der CFM, Implementierung der Leistungsverzeichnisse	178	GB Technik und Betriebe
4.	Fa. BPG Berlin	Beratung und Begleitung bei der Umstrukturierung mit der Gründung der CFM	27	GB Technik und Betriebe
5.	Fa. WM Unternehmensberatung im Gesundheitswesen	Projektunterstützung bei der Umsetzung des Masterplans	493	GB Technik und Betriebe
6.	RAe Weimann, Meyer, Struß, RAe Dr. Hoff, Weidinger, Hermann u.a.	Konzepte zur Personalentwicklung, Altersteilzeit, Altersversorgung	436	GB Changemanagement/ Personal
7.	Fa. Deloitte & Touche GmbH	Konzeption und Projektmanagement zur Zusammenführung der Krankenversorgungsbereiche der Radiologie, der Strahlentherapie inkl. der Nuklearmedizin	67	CharitéCentrum 6 und CharitéCentrum 14
8.	Fa. Dr. Petri hospital consulting GmbH	Erstellung eines Betriebs- und Flächennutzungskonzeptes	1.183	GB Technik und Betriebe
9.	Fa. ICME Healthcare GmbH	Reorganisation Radiologie	98	CharitéCentrum 6
10.	Fa. Topp Consult G. Timm-Krausz u.a.	Unterstützung des Personalrats	141	Personalrat
11.	Fa. Roland Berger GmbH	Umsetzung der Businessplanung und Budgetierung	6.491	Vorstand
		Unterstützung der Leitungen der CharitéCentren		CharitéCentren
		Projektmanagement Umsetzung des Laborkonzepts		CharitéCentrum 5
		Konzept zur Transformation des Gebäudes der Zahnklinik für das Berlin-Brandenburger Centrum für Regenerative Therapien (BCRT)		CharitéCentrum 3 und CharitéCentrum 4
		Projektmanagement zur Verstärkung		

		des Projektsteuerungsbüros		Vorstand
		Reorganisation des Unternehmenscontrollings inkl. Managementinformationssystem, Beratung zum Projekt- und Maßnahmencontrolling		GB Unternehmenscontrolling
		Mitwirkung am Verhandlungsverfahren für technisches und infrastrukturelles Management, Unterstützung beim Aufbau eines Facility Management-Controllings, Umsetzung des Controllingkonzeptes für die CFM, Managementunterstützung zur Steuerung der CFM		GB Technik und Betriebe
		Konzeption und Durchführung des Projektes Best-in-Class Einkauf (BiC), Erschließung und Absicherung signifikanter Einsparpotenziale im Einkauf und in der Krankenhausapotheke, Standardisierung der Sortimente, entsprechende Stammdatenpflege		GB Technik und Betriebe
12.	Diverse	Vergaberechtliche Beratung, Beratung zur Qualitätssicherung und Zertifizierungsgebühren, sonstige Beratung	1.481	
13.	Diverse	Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Anwaltsgebühren, Inkasso-Verfahren	1.418	
			12.945	
 Charité CFM Facility Management GmbH 2006				
1.	Fa. p management consulting	Umsetzung des softwaregestützten Personalmanagement-Prozesses	9	
2.	Fa. BPS	Unterstützung von Personalentwicklungsmaßnahmen	113	
3.	Köttgen, Angela	Optimierung der Schnittstellen zwischen Pflege/ nicht-pflegerischem Bereich	37	
4.	Koch, Matthias	Unternehmenskommunikation, Aufbau der PR	48	
5.	Götze-Noeltge	Steuerberatung, Aufbau von Revisionsstrukturen	6	
6.	Fa. Delphi Consulting	Unterstützung Change Management, Kundenbefragung, Durchführung und Auswertung 360°-Befragung	168	
			381	
 Charité 2007				
1.	Fa. Roland Berger GmbH	Reorganisation der Pathologie und der HLA-Labore Erschließung und Absicherung signifikanter Einsparpotenziale im Einkauf und in der Krankenhausapotheke, Entwicklung eines e-procurements, Implementierung neuer Beschaffungsprozesse in der Einkaufsorganisation sowie in	1.384	CharitéCentrum 5 und CharitéCentrum 14 GB Technik und Betriebe

		der Apotheke		
		Einsparungsmonitoring, Sachkostencontrolling und Maßnahmenmanagement, Aufbau eines SAP-gestützten Berichtswesens		GB Unternehmenscontrolling
2.	Fa. Antegrad GmbH	Unterstützung des Migrationsteams im GB Finanzen, Restrukturierung der Finanzbuchhaltung	305	GB Finanzen
		Erstellung eines Fachkonzepts zur SAP-gestützten Trennungsrechnung		GB Finanzen
3.	Fa. Dr. Petri hospital consulting GmbH	Erstellung eines Betriebs- und Flächennutzungskonzeptes	333	GB Technik und Betriebe
4.	Fa. Canzler Ingenieure GmbH	Beratung in der Vertragsüberleitung mit der CFM	46	GB Technik und Betriebe
5.	Fa. WM Unternehmensberatung im Gesundheitswesen	Projektunterstützung bei der Umsetzung des Masterplans	405	GB Technik und Betriebe
6.	Fa. ICME Healthcare GmbH	Reorganisation Radiologie, Organisations- und Prozessoptimierung, Konzept zur Geräteclusterung	120	CharitéCentrum 6
7.	Fa. BOP Projektgruppe Beratung/ Organisation und Personalentwicklung	Unterstützung bei dem Konsolidierungs- und Restrukturierungsprozess der Gesundheitsakademie	26	GB Change-management/ Personal
8.	RA Dr. Schroeder-Hohenwarth	Unterstützung der Leitung des GB Changemanagement/ Personal	26	GB Change-management/ Personal
9.	Fa. Topp Consult G. Timm-Krausz u.a.	Unterstützung des Personalrats	14	Personalrat
10.	Fa. reflexx consulting coaching-teaching	Personalberatung	5	GB Change-management/ Personal
11.	Diverse	Vergaberechtliche Beratung, Beratung zur Qualitätssicherung und Zertifizierungsgebühren, sonstige Beratung	119	
12.	Diverse	Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Anwaltsgebühren, Inkasso-Verfahren	2.411	
			5.193	

Charité CFM Facility Management GmbH 2007

1.	Fa. BPS	Unterstützung von Personalentwicklungsmaßnahmen	28	
2.	Köttgen, Angela	Optimierung der Schnittstellen zwischen Pflege/ nicht-pflegerischem Bereich	25	
3.	Koch, Matthias	Unternehmenskommunikation, Aufbau der PR	17	
4.	Debler, Jürgen	Optimierung von Instandhaltungsprozessen in der Medizintechnik	36	
5.	Götze-Noeltge	Steuerberatung, Aufbau von Revisionsstrukturen	5	

6.	Fa. ASM - Alpha Service Management	Unterstützung bei QM Maßnahmen	5
7.	Fa. Fuchs Consulting Potsdam	Personalcoaching im Bereich Logistik	8
8.	hafCON	Restrukturierung der Sterilisation, Investitionsvorbereitung	45
9.	Fa. Delphi Consulting	Unterstützung Change Management, Kundenbefragung, Durchführung und Auswertung 360°-Befragung	24

193

2. Welche der im Ergebnis (der unter 1. genannten Dienstleistungen) erstellten Gutachten, Konzepte etc. wurden und - wenn ja - in welchem Umfang umgesetzt?

Zu 2.: Alle Beratungsaufträge, die sich auf Strukturveränderungen beziehen, beinhalten grundsätzlich die Begleitung der Implementierung - es sei denn, dass die Umsetzung eines neuen Strukturkonzepts als eigenes Projekt organisiert wird (Beispiel Masterplan Charité 2015). Ausnahmen von diesem Prinzip bilden lediglich die beiden in 2007 begonnenen Beratungsprojekte „Reorganisation Pathologie“ und „Neuorganisation Gewebetypisierung/ Stammzellenherstellung“. Hier wurde der Beratungsauftrag um einen Teil der vorgesehenen Umsetzungsphase reduziert. Die Umsetzung wird nun durch Mitarbeiter der Charité vollendet.

3. Wie bewerten Sie die Effizienz der bisherigen externen Beratungs- und Managementdienstleistungen im Hinblick auf die bisher erzielten Ergebnissteigerungen der Charité bzw. deren Beteiligungsgesellschaften?

Zu 3.: Der zu Anfang des Jahres 2005 mit rund 266 Mio. EUR prognostizierte Ergebnisverbesserungsbedarf bis zum Jahr 2010 konnte bis zum Juni des Jahres 2006 aufgrund von Kostensenkungen und Erlössteigerungen auf rund 161 Mio. EUR reduziert werden. Bis zum Mai des Jahres 2007 ist eine weitere Reduktion auf rund 128 Mio. EUR erfolgt. Die Halbierung des Ergebnisverbesserungsbedarfs binnen eines Zeitraums von etwa zwei Jahren war ohne die Inanspruchnahme externer Beratungs- und Managementleistungen nicht zu bewerkstelligen. Angesichts des kurzfristig erzielten Erfolges in der nachhaltigen Verbesserung der wirtschaftlichen Lage kann der Einsatz von Beratungs- und Managementleistungen sowohl als effektiv wie auch als effizient bezeichnet werden.

4. Werden die Aufwendungen für Beratungs-/Managementaufträge ausschließlich über das Budget für Verwaltungsbedarf gedeckt, oder über welche andere Positionen des Wirtschaftsplanes werden diese Leistungen auch abgerechnet?

Zu 4.: Die Aufwendungen für Beratungs-/ Managementaufträge werden aus dem Budget für Verwaltungs-

aufwand getätigt. Die Aufwendungen für Planungsleistungen im Zusammenhang mit Bauprojekten (insbesondere für den Masterplan 2015), die aktivierungsfähig sind, werden investiv finanziert und in der Anlagenbuchhaltung dargestellt.

5. Wie beurteilen Sie die Angemessenheit des Beratungsaufwands im Verhältnis zum sonstigen Verwaltungsaufwand?

Zu 5.: Da das Budget für Verwaltungsbedarf sehr disparate Kostenpositionen umfasst, ist die Angemessenheit eines Verhältnisses von Beratungs-/ Managementaufwand zu Produkten oder Leistungen anderer Art schwer zu beurteilen.

6. Wie viele der unter 1. erfragten Beratungsverträge wurden ausgeschrieben, wie viele beruhen auf der Vergabe von Folgeverträgen ohne erneute Ausschreibung?

Zu 6.: Die Vergaben erfolgten ausschließlich unter Beachtung der EU-Vergaberichtlinien „Verdingungsordnung für Leistungen“ (VOL) und „Verdingungsordnung für Freiberufliche Leistungen“ (VOF).

Berlin, den 03. Oktober 2007

Prof. Dr. E. Jürgen Zöllner
Senator für Bildung, Wissenschaft und Forschung

(Eingang beim Abgeordnetenhaus am 09. Oktober 2007)